

<b>CONSEIL D'ADMINISTRATION EPCC TERRE DE LOUIS PASTEUR</b>	Réunion du : 17 février 2016
Délibération n°2016-05	Rapporteurs: Marie-Christine CHAUVIN

Présents: 12 Votants : 16 POUR : 16 – ABSTENTION : 0 – CONTRE : 0
----------------------------------------------------------------------

Séance présidée par : Mme CHAUVIN

Sont présents : M. AMIENS, Mme BOURGEOIS, M. BRUNIAUX, Mme CHAUVIN, Mme COSSART, M. DAVID, M. FASSETNET, M. FRANCONY, M. MOLIN, M. SCHWARTZ, Mme SIMON, Mme VUILLEMIN-LAXENAIRE

Présents sans voix délibérative : M. ANCET (pour M. BONNIN), Mme SEILLES (pour M. BAHI), M. LAMBEY (pour M. CHANET), M. MAUBLANC

Sont excusés : M. BAHI, Mme BARTHOULOT, M. BONNIN, M. CHANET, M. ROLLAND, M. SERMIER, Mme TORCK

Donnent pouvoir : M. FALGA à Mme BOURGEOIS, M. FICHERE à M. DAVID, M. LEFEVRE à M. MOLIN, M. PERNOT à Mme CHAUVIN

### **ADOPTION DU PROGRAMME SCIENTIFIQUE ET CULTUREL**

Conformément à l'article 9 des statuts de l'EPCC Terre de Louis Pasteur, le Conseil d'administration délibère sur les orientations générales de la politique de l'établissement ainsi que sur le programme d'activités et d'investissement de l'établissement.

Dans la lignée du préambule des statuts de l'établissement, la priorité sera mise sur des actions inscrites dans les axes structurants de Terre de Louis Pasteur : le développement du tourisme régional, l'éducation aux sciences, le rayonnement international.

L'année 2016 sera marquée par la volonté de :

- Mettre au premier plan le développement des projets d'investissement structurants à travers une phase de recherche active de financement pour la réalisation du Pôle Pasteur
- Assumer l'évolution de la maison natale à Dole d'un mémorial Pasteur vers un lieu de culture scientifique à la croisée des thématiques, et ouvert à tous les publics
- Développer l'exploitation touristique de la Maison de Louis Pasteur à Arbois en capitalisant sur le succès de la visite numérique
- Conforter le rôle pédagogique de Terre de Louis Pasteur par la clarification du dispositif la main à la pâte et par la poursuite du développement des animations tous publics.

Le descriptif de la déclinaison de ces actions est proposé au sein de la note annexée à la présente délibération.

### **DELIBERATION N°2016-05 du 17 février 2016**

**Après présentation du rapport par Madame la Présidente, à l'unanimité, le Conseil d'administration approuve le programme scientifique et culturel de l'EPCC Terre de Louis Pasteur pour l'année 2016.**

Délibération n° 2016-05 du 17 février 2016	La Présidente	Marie-Christine CHAUVIN
Certifié exécutoire par transmission en Préfecture le	Et publication / Notification le :	23/02/2016



EPCC Terre de Louis Pasteur

ANNEXE A LA DELIBERATION N°2016-05 RELATIVE A  
L'ADOPTION DU PROGRAMME SCIENTIFIQUE ET CULTUREL

# Programme scientifique et culturel 2016



Thomas Charenton, février 2016

## L'EPCC Terre de Louis Pasteur en 2016

Deux ans après sa création officielle, l'EPCC Terre de Louis Pasteur est aujourd'hui devenu un opérateur scientifique, culturel et touristique cohérent, qui regroupe en son sein les trois structures pasteuriennes identifiées lors de sa création, les deux maisons Pasteur de Dole et d'Arbois, et l'Atelier Pasteur à Dole.

L'équipe de Terre de Louis Pasteur s'est investie dans une politique de développement volontaire qui a introduit une dynamique commune malgré une organisation éclatée en plusieurs sites distants, dans un contexte marqué par une rivalité mémorielle latente entre Dole et Arbois, qui va s'estompant.

Après une année 2015 encore marquée par une phase de transition, avec l'intégration de la maison natale au 1<sup>er</sup> mars seulement, l'EPCC Terre de Louis Pasteur est parvenu à positionner son offre de façon efficace dans le paysage touristique et culturel jurassien. Par rapport à 2014, la fréquentation des sites a ainsi augmenté de façon importante (18 % à Dole et 12 % à Arbois).

La mise en place d'une politique d'animation scientifique très dense, la proposition d'un dispositif de visite numérique à Arbois, une politique de communication estivale et une programmation d'expositions temporaires ont contribué à ce bon résultat.

Pour 2016, outre la poursuite des opérations engagées, un investissement important dans la recherche de financement pour le développement du Pôle Pasteur arboisien doit constituer l'objectif majeur.

# Proposition d'actions en 2016

## Principes d'action :

- Mettre au premier plan le développement des projets d'investissement structurants à travers une phase de recherche active de financement pour la réalisation du Pôle Pasteur
- Assumer l'évolution de la maison natale à Dole d'un mémorial Pasteur vers un centre de culture scientifique à la croisée des thématiques, et ouvert à tous les publics
- Développer l'exploitation touristique de la Maison de Louis Pasteur à Arbois en capitalisant sur le succès de la visite numérique
- Conforter le rôle pédagogique de Terre de Louis Pasteur par la clarification du dispositif la main à la pâte et par la poursuite du développement des animations tous publics.

## Déclinaison des actions

### 1) Appel d'offres pour une recherche de fonds professionnalisée

L'accompagnement du projet de Pôle Pasteur à Arbois, au sein de la maison Vercel, est le but principal de Terre de Louis Pasteur. Les bases thématiques du projet et le canevas d'une proposition scientifique, culturelle et scientifique ont été fixées en 2015. Statutairement et fiscalement, l'établissement public ne peut cependant pas être lui-même maître d'œuvre d'un projet d'investissement de cette envergure, et il est nécessaire qu'une collectivité porte la maîtrise d'œuvre du projet.

Terre de Louis Pasteur doit de son côté contribuer à assurer la réunion des fonds nécessaires au projet. La clé du développement du Pôle Pasteur arboisien repose en effet sur la sollicitation de financements privés complémentaires de l'investissement public. Dans ce but, pour faire suite et pour concrétiser les contacts pris par l'Académie des Sciences, il est prévu de développer une recherche de fonds via le recours à un prestataire spécialisé dans ce domaine, susceptible de fournir à l'établissement public les moyens et les méthodes

nécessaires. Dans ce but, un appel d'offre a été lancé pour permettre le recrutement d'un prestataire qui pourrait être opérationnel le plus vite possible au cours de l'année 2016.

La rémunération du prestataire, outre des honoraires initiaux sur une base forfaitaire, sera indexée sur le montant des sommes collectées, afin de limiter le risque financier pour l'établissement public. Une enveloppe de 65 000 euros est prévue pour couvrir les frais du marché.

## **2) Animation et développement de la maison natale**

### **Projet de serious game, création d'un laboratoire ludique virtuel**

Le projet de serious game numérique autour de la création d'un laboratoire virtuel pour la maison natale a été retenu par la Région Franche-Comté dans le cadre d'un appel à projets pour la valorisation des sites touristiques de la Région, et validé en conseil d'administration le 17 septembre 2015. Il s'agit de proposer une interface numérique qui replace le visiteur dans le rôle de l'expérimentateur face à une série d'expériences scientifiques virtuelles, dérivées des thématiques pasteuriennes. L'implication du visiteur dans une interaction permettra de modifier fondamentalement la perception du site et l'expérience vécue lors de sa découverte, en insistant sur le caractère ludique et didactique.

Le projet a été validé en conseil d'administration en septembre 2015 pour une enveloppe globale de 95 000 euros dont 40% sont prises en charge par la Région.

Compte tenu des évolutions du budget de l'EPCC, il est proposé de réduire l'ambition du projet en diminuant la quantité de matériel acheté et l'emprise muséographique du dispositif, pour ramener le projet autour de 60 000 euros, en conservant l'appui financier de la Région, proportionnel au montant du projet.

## **Expositions temporaires**

Une politique d'expositions temporaires est prévue pour le site, afin de rehausser l'attractivité du lieu, aussi bien pour proposer une offre de culture scientifique que pour susciter des croisements transdisciplinaires, notamment entre arts et sciences.

### **Expo Infiniment Petit – images de l'invisible (février-novembre)**

A partir des vacances de février, la maison natale de Pasteur présente au public la reprise d'une exposition conçue et créée par le muséum de Clermont-Ferrand, autour du thème de l'infiniment petit. Très visuelle et graphique, la présentation d'images microscopiques organisée autour de thématiques simples (corps humain, monde animal, monde végétal...) agrémentée de spécimens d'histoire naturelle propose une réflexion sur les changements d'échelle qui s'inscrit parfaitement dans la thématique pasteurienne. L'exposition est destinée à se prolonger pendant toute la période d'ouverture du site en 2016, jusqu'au 3 novembre. L'exposition représentera le support idéal pour le développement d'une politique d'animations scientifiques importante, pendant toute l'année.

### **Expo « Microbiota » Art orienté Objet (juin-septembre)**

Entre juin et septembre, en partenariat avec le musée des beaux-arts de Dole, la maison natale proposera une installation du collectif Art orienté Objet, dont les créations s'inscrivent à la frontière du monde de la science et de l'art contemporain. Travaillant avec des laboratoires de recherche sur le microbiote et cherchant notamment à développer une « souris en odeur de sainteté » via des modifications génétiques de sa flore microbienne, le collectif Art orienté Objet interroge notre perception du fait scientifique et de la démarche de création. Il s'agit pour la maison natale de revendiquer le croisement entre arts et sciences, qui est au fondement du projet d'établissement et de développer un projet partenarial qui inscrit plus fortement encore la programmation de la maison natale au sein du paysage culturel dolois.

Ces deux expositions représentent un budget d'environ 45000 euros qui se décomposent entre aménagements scénographiques, frais de production, transport et communication.

### **Politique événementielle :**

#### **1<sup>er</sup> festival national Experimentarium, fin mai**

L'Université de Bourgogne organise cette année à Dole le premier festival national Expérimentarium avec les universités de Besançon, de Nancy, de Marseille, de Normandie et de Guyane. Il s'agit de la mise en place d'un programme lauréat d'un PIA, visant à la diffusion de la culture scientifique. L'Expérimentarium consiste en la création des conditions de rencontre entre le grand public et de jeunes chercheurs, selon un concept très cadré. Organisée en 2 journées, scolaires et grand public, et en une soirée, cette première édition du festival qui mobilise une cinquantaine de jeunes chercheurs coïncidera cette année avec la Nuit des musées.

Terre de Louis Pasteur participera à la manifestation à travers une aide logistique d'un maximum de 4000 euros.

#### **Microb'scopic : autour de la vaccination, octobre**

La déclinaison pasteurienne de la Fête de la Science, le festival Microb'scopic, se déroulera comme tous les ans au mois d'octobre. Le festival permettra d'unifier les actions réalisées à Dole et à Arbois autour d'une thématique commune, celle de la vaccination.

#### **Programme autour de la vaccination à Dole – Microb'scopic**

La Ville de Dole, à travers son Pôle santé, entend développer à partir de 2016 une action de sensibilisation sur la prévention des maladies infectieuses par la vaccination, sur les traces de Pasteur. Dans ce cadre, un travail commun a été engagé avec Terre de Louis Pasteur pour mettre en place une série de rencontres entre scolaires, grand public et chercheurs en infectiologie, qui se dérouleront à la maison natale de Pasteur. Une action d'envergure sera menée au début du mois d'octobre, et coïncidera avec le début de Microb'scopic. Le festival Microb'scopic, au moment de la Fête de la Science, sera axé autour de la thématique de la vaccination et proposera des animations aussi bien à Dole qu'à Arbois.

Le budget du festival Microb'scopic, comprenant également la mise en place d'une exposition autour de la vaccination à la maison natale s'élèvera à environ 10 000 euros, incluant également la soirée spectacle. Une subvention du ministère de la recherche d'un montant de 4000 euros est attendue dans ce cadre, comme chaque année.

Parallèlement, Terre de Louis Pasteur s'associe à un programme de recherche pour lequel l'ESC Dijon a déposé une réponse à un appel à projet du ministère de la culture, concernant la mise en place d'une grille d'évaluation de la création de valeur partenariale qu'entraîne la création de Terre de Louis Pasteur dans le territoire jurassien, en prenant comme point de départ l'occasion créée par cette démarche de sensibilisation sur la vaccination. En cas de réponse favorable au dossier déposé par l'ESC Dijon, l'EPCC pourrait être amené à contribuer à hauteur de 4000 euros au budget global du programme de recherche qui s'élève à 16 000 euros.

### **Animations d'été :**

De même que pendant l'été 2015, la maison natale accueillera une programmation événementielle pendant l'été, concerts, dégustation de vins du Jura...

### **3) A Arbois**

#### **Déclinaison jeune public de l'application iPad à Arbois**

Le succès rencontré par la mise en place de la visite numérique du site en 2015 laisse penser qu'une adaptation du produit au jeune public permettra de renforcer encore l'attractivité du site. La déclinaison de l'application numérique de visite de la maison de Louis Pasteur à destination du jeune public permettra de proposer au public familial un complément mieux adapté aux enfants que la visite proposée actuellement.

Il s'agira de réadapter le canevas et l'interface de visite en modifiant les contenus, afin de fournir un produit complémentaire, plus ludique, et mieux ciblé vers le jeune public. Cette déclinaison sera réalisée autant que faire se peut en autant de langues étrangères que l'application déjà en service.



Le budget de cette déclinaison jeune public est estimé à 12 000 euros, comprenant également le coût de traduction des interfaces.

### **Expo BD Génération spontanée**

Il est proposé de présenter au public, à partir de mai jusqu'aux journées du patrimoine, une exposition en plein air de reproductions des planches d'une bande dessinée sur la Génération spontanée. Développée pour le magazine jeunesse Cosinus, la bande dessinée met en scène Pasteur et ses travaux scientifiques, et elle se déroule en bonne partie au sein de la maison d'Arbois. Une trentaine de planches, regroupées deux par deux formeront une quinzaine de panneaux imprimés sur support rigide, et présentés dans le jardin. La bande dessinée sera par ailleurs éditée par les éditions du Sekoya. Les auteurs de la bande dessinée seront par ailleurs invités pour présenter leur travail au public lors de la Nuit des musées. Le budget de l'exposition est fixé à 6000 euros, comprenant le coût de fabrication des panneaux et la communication autour du projet.

## **4) Renforcement du rôle pédagogique de Terre de Louis Pasteur**

### **Renégociation de la Convention la main à la pâte**

Le Centre pilote La main à la pâte, créé auprès de l'Atelier Pasteur en 2013 par une convention valable 3 ans, est rattaché *de facto* à Terre de Louis Pasteur depuis janvier 2015. Ce dispositif permet une coopération rapprochée entre Education Nationale et EPCC dans le développement de l'enseignement des sciences, notamment à travers la présence de deux enseignants mis à disposition sur les académies de Besançon et Dijon et rattachés au centre pilote.

L'expiration de la convention initiale permet d'envisager pour 2016 la signature d'un nouveau texte, fixant de nouveau les règles du partenariat en donnant à Terre de Louis Pasteur la place que la convention initiale ne lui accordait pas, faute d'être signataire à l'époque. La définition des objectifs assignés au centre pilote relève d'une discussion entre

rectorats, universités et EPCC qui aura lieu au premier semestre pour un conventionnement valable à partir du début de l'année scolaire 2016-2017.

### **Développement des débouchés pour l'Atelier Pasteur**

Le rôle de prestataire de l'Atelier Pasteur auprès des établissements scolaires pour la réalisation d'animations scientifiques doit être réévalué à l'aune de changements survenus ces derniers temps : arrêt de subvention des classes doloises par la Ville de Dole, taux de subventionnement de certains organismes moins favorable depuis le changement de statut de l'Atelier.

Un travail systématique de démarchage des établissements scolaires sur une zone géographique plus vaste et la recherche d'une diversification des publics (IFSI, centres de loisirs, EHPAD, centres d'accueil de personnes handicapées...) permettra d'assurer à l'Atelier un ensemble de débouchés plus vaste.

### **Renforcement des actions d'animation scientifique en direction du grand public**

La poursuite de la politique d'animation scientifique via la présence des animateurs de l'Atelier Pasteur au sein des deux maisons va se poursuivre. En mettant à profit les compétences présentes en interne au sein de l'établissement public, et en utilisant au mieux les périodes de vacances scolaires, jusqu'alors périodes plus creuses dans l'activité pédagogique de l'Atelier, les sites visitables de Terre de Louis Pasteur ont pu entamer un changement d'image auprès du public. Plus seulement considérées comme des sites patrimoniaux, les maisons Pasteur deviennent également des lieux de culture scientifique à part entière, marqués par l'interaction et l'expérimentation.

## Conclusion

L'année 2016 constitue un exercice important, qui doit permettre de consolider les acquis déjà obtenus en 2015 pour aller encore au-delà en termes d'attractivité des sites.

Les efforts de Terre de Louis Pasteur seront dirigés vers une recherche active de mécénat pour concrétiser la création du Pôle Pasteur arboisien sans renoncer à une politique volontaire d'animation autour des sites existants.